



**PT RUKUN RAHARJA Tbk.**  
**("Perseroan"/the "Company")**

**PANGGILAN**  
**RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN**

**INVITATION OF THE**  
**ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS**

Direksi Perseroan dengan ini mengundang para pemegang Perseroan untuk menghadiri Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("Rapat") yang akan diselenggarakan pada :

*The Board of Directors of the Company hereby invite all the shareholders of the Company to attend the Annual General Meeting of Shareholders ("Meeting") which will be held on :*

Hari / Tanggal : Rabu, 22 Juni 2022  
Waktu : 10.00 WIB – selesai  
Tempat : Plataran Ramayana,  
Hotel Indonesia Kempinski  
Jl. M.H. Thamrin No.1, RT.1/RW.5,  
Menteng, Kec. Menteng,  
Kota Jakarta Pusat, 10310

*Date : Wednesday, 22 June 2022*  
*Time : 10.00 WIB – finish*  
*Venue : Plataran Ramayana,*  
*Hotel Indonesia Kempinski*  
*Jl. M.H. Thamrin No.1, RT.1/RW.5,*  
*Menteng, Kec. Menteng,*  
*Kota Jakarta Pusat, 10310*

Dengan agenda Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan sebagai berikut :

*With the Agenda of Annual General Meeting of Shareholders as follows :*

1. Persetujuan atas Laporan Tahunan Direksi, Laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris dan pengesahan Neraca serta Laporan Laba Rugi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021;
2. Persetujuan penetapan penggunaan laba Perseroan untuk tahun buku yang berakhir 31 Desember 2021;
3. Persetujuan atas penetapan remunerasi anggota Direksi dan honorarium anggota Dewan Komisaris Perseroan;
4. Persetujuan atas Penunjukan Kantor Akuntan Publik Independen untuk mengaudit pembukuan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, serta memberikan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan honorarium Akuntan Publik beserta persyaratan-persyaratan lain penunjukannya;
5. Persetujuan perubahan susunan Direksi dan/atau Dewan Komisaris.

1. *The approval of the Board of Director's Annual Report, the supervisory of the Board of the Commissioners of the Company and the ratification of the Company's Balance Sheet and Profit and Loss for the Financial Year Ended 31 December 2021;*
2. *The approval for the Use of the Company's Net Profits for the Financial Year Ended 31 December 2021;*
3. *Approval for the remuneration of Company's Board of Director and honorarium of Company's Board of Commissioners; and*
4. *Approval of the appointment of the Public Accountant to conduct an audit for the Company's Financial Statement for the Financial Year Ended 31 December 2022, and to determine the honorarium of the Public Accountant and any other appointment requirements;*
5. *Approval of changes on the composition of the Board of Directors and/or Board of Commissioners*

Catatan :

1. Sebagai langkah preventif atau pencegahan terhadap penyebaran wabah COVID-19 dan dengan memperhatikan Pedoman Pencegahan Pengendalian COVID-19 yang diterbitkan oleh Kementerian Kesehatan Republik Indonesia, Perseroan menghimbau Pemegang Saham untuk mewakilkan kehadirannya, termasuk pengambilan suara, serta penyampaian pertanyaan dalam Rapat dengan pemberian kuasa kepada penerima kuasa sebagaimana dimaksud pada butir 8 di bawah ini
2. Bagi Pemegang Saham yang akan hadir secara langsung dalam Rapat, maka akan diberlakukan protokol kesehatan yang ketat dalam rangka penanganan COVID-19 dan ketentuan Pemberlakuan Pembatasan Kegiatan Masyarakat (PPKM), sebagai berikut:
  - a. Pemegang Saham atau kuasa Pemegang Saham wajib menunjukkan sertifikasi vaksin sebanyak minimal 2 (dua) kali yang terdapat pada Aplikasi Peduli Lindungi. Dalam hal Pemegang Saham atau kuasa Pemegang Saham baru menerima vaksin sebanyak 2 (dua) kali atau kurang, wajib menunjukkan hasil surat keterangan uji tes rapid antigen atau tes swab PCR COVID-19 dengan hasil negatif yang diperoleh dari dokter rumah sakit, puskesmas atau klinik yang tercatat dalam aplikasi Peduli Lindungi dengan pengambilan sampel dalam kurun waktu 1 (satu) hari sebelum Rapat.
  - b. Dalam hal Pemegang Saham atau kuasa Pemegang Saham telah menerima vaksin ketiga (booster) yang terdapat dalam aplikasi Peduli Lindungi, maka Pemegang Saham atau kuasa Pemegang Saham tidak perlu menunjukkan hasil surat keterangan uji tes rapid antigen atau tes swab PCR COVID-19
  - c. Pemegang Saham atau kuasa Pemegang Saham yang datang ke tempat Rapat wajib menggunakan masker.
  - d. Pemegang Saham atau kuasa Pemegang Saham yang menghadiri Rapat diwajibkan memenuhi prosedur kesehatan yang ditetapkan sesuai dengan Protokol Pemerintah yang diimplementasikan oleh pengelola gedung tempat Rapat diadakan.
  - e. Pemegang Saham atau kuasa Pemegang Saham bersedia untuk melakukan scan QR Code pada aplikasi PeduliLindungi dan thermal check di lokasi yang disediakan oleh pengelola gedung sebelum memasuki tempat Rapat, dan apabila tidak memenuhi ketentuan protokol kesehatan pengelola gedung maka tidak diperkenankan masuk ke tempat Rapat

Remarks :

1. As a preventive measure against the spread of the COVID-19 outbreak and with due observance of the Guidelines for Prevention of Control of COVID-19 issued by the Ministry of Health of the Republic of Indonesia, the Company urges Shareholders to represent their attendance, including voting, as well as submitting questions in the Meeting by granting power of attorney to the authorized person as referred to in point 8 below
2. *For Shareholders who will be present at the Meeting, strict health protocol will be applied in the framework of COVID-19 handling and Implementation of Restrictions on Social Activities (PPKM) regulations, as follows:*
  - a. *Shareholders or their proxies shall present vaccine certificates of minimum 2 (two) shots as evidence in Peduli Lindungi application. In the event the Shareholders or their proxies only had 2 (two) shots of vaccine, they shall present present COVID-19 rapid test antigen or PCR swab test certificate with negative result from the hospital's doctor, public health center or clinic registered in Peduli Lindungi application and sample taken within a maximum period of 1 (one) day prior to the Meeting.*
  - b. *If the Shareholders or their proxies have received third shots or booster vaccine as evidence in Peduli Lindungi application, such Shareholders or their proxies are not required to present COVID-19 rapid test antigen or PCR swab test certificate*
  - c. *Shareholders or their proxies who will attend the Meeting must wear a mask.*
  - d. *Shareholders or their proxies who will attend the Meeting must comply with the health procedure in line with the Government's protocol and implemented by the building management of the Meeting venue.*
  - e. *Shareholders or their proxies are requested to scan QR Code using PeduliLindungi application and undergo thermal check by the building management before entering the Meeting venue, and if he/she does not meet the building management's health protocol, he/she is not permitted to enter the Meeting venue.*

- f. Pemegang Saham atau kuasa Pemegang Saham dengan gangguan kesehatan flu/batuk/pilek/demam/nyeri tenggorokan/sesak napas atau gangguan kesehatan lainnya yang tidak disarankan sesuai dengan protokol kesehatan tidak diperkenankan masuk ke tempat Rapat dan dapat memberikan kuasa kepada Biro Administrasi Efek Perseroan.
  - g. Pemegang Saham atau kuasa Pemegang Saham yang akan menghadiri Rapat secara fisik wajib melengkapi dan menandatangani Formulir Deklarasi Kesehatan yang dapat diunduh melalui situs web Perseroan di [www.raja.co.id](http://www.raja.co.id) dan kemudian menyerahkannya kepada petugas sebelum memasuki tempat Rapat. Apabila tidak memenuhi persyaratan yang tertera pada Formulir Deklarasi Kesehatan maka tidak diperkenankan masuk ke tempat Rapat.
  - h. Petugas Rapat akan mengarahkan Pemegang Saham atau kuasa Pemegang Saham ke dalam ruang Rapat yang ditentukan dan membatasi jumlah orang yang berada dalam ruangan Rapat tersebut dengan memperhatikan kapasitas tempat Rapat serta kebijakan physical distancing dengan rentang paling sedikit 1 meter.
  - i. Para peserta Rapat dihimbau untuk tidak berjabat tangan atau dengan cara lain bersentuhan kulit secara langsung.
  - j. Pemegang Saham atau kuasa Pemegang Saham yang tidak dapat memenuhi ketentuan No. 1 poin (a) – (i) di atas, maka Perseroan berhak untuk:
    - Melarang Pemegang Saham atau kuasa Pemegang Saham untuk menghadiri Rapat dan meminta Pemegang Saham yang bersangkutan untuk memberikan kuasa kepada Biro Administrasi Efek; dan
    - Melakukan tindakan-tindakan lainnya yang diperlukan sesuai protokol Kesehatan
3. Dalam rangka penanganan dan pengendalian terpadu untuk menanggulangi penyebaran COVID-19, Perseroan tidak menyediakan makanan dan minuman, maupun Laporan Tahunan kepada Pemegang Saham yang menghadiri Rapat.
  4. Perseroan tidak mengirimkan undangan tersendiri kepada masing – masing Pemegang Saham Perseroan, sehingga Panggilan Rapat ini berlaku sebagai undangan resmi kepada Pemegang Saham.
  5. Rapat juga akan diselenggarakan secara elektronik/virtual melalui fasilitas Electronic General Meeting System KSEI ("eASY.KSEI") yang disediakan oleh PT Kustodian Sentral Efek Indonesia ("KSEI") dengan memperhatikan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka ("POJK No. 15/2020") dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.
- f. *Shareholders or their proxies showing symptoms in form of flu/cough/runny nose/fever/sore throat/shortness of breath or other health issues not recommended by the health protocols are not allowed to enter the Meeting venue and may grant power of attorney to the Company's Share Registrar.*
  - g. *Shareholders or their proxies who will physically attend the Meeting must complete and execute the Health Declaration Form which can be downloaded through the Company's website [www.raja.co.id](http://www.raja.co.id) and submitted to the officer before entering the Meeting venue. Shareholders or their proxies who does not meet the requirements stated on the Health Declaration Form will not be permitted to enter the Meeting venue.*
  - h. *Meeting officer will direct the Shareholders or their proxies to the designated Meeting room and limit the number of people in the Meeting room by taking into account venue capacity and physical distancing of minimum 1 meter per person.*
  - i. *Meeting participants are encouraged not to shake hands or in any other way having direct skin contact.*
  - j. *Shareholders or their proxies who are not able to meet the provisions in No. 1 point (a) – (i) above, accordingly the Company has the right to:*
    - *Prohibit Shareholders or their proxies to attend the Meeting and request the concerned shareholders to grant power of attorney to the Company's Share Registrar; and*
    - *Carry out other necessary actions in accordance to health protocol.*
3. *In order to prevent and control the spread of COVID-19, the Company will not provide foods and drinks, printed Annual Reports to Shareholders or their proxies who attend the Meeting.*
  4. *The Company does not send a specific invitation to each of the Company's Shareholder, therefore, this Meeting invitation is the official invitation to the Company's Shareholders.*
  5. *The Meeting will also be conducted virtually through the Electronic General Meeting System of KSEI ("eASY.KSEI") provided by PT Kustodian Sentral Efek Indonesia ("KSEI"), with due observance of Financial Services Authority Regulation No. 15/POJK.04/2020 concerning Plan and Implementation of General Meeting of Shareholders of Public Companies ("POJK No. 15/2020") and Financial Services Authority Regulation No. 16/POJK.04/2020 concerning the*

16/POJK.04/2020 tentang Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka Secara Elektronik ("POJK No. 16/2020").

6. Pemegang Saham yang berhak hadir dalam Rapat adalah Pemegang Saham Perseroan yang namanya tercatat dalam Daftar Pemegang Saham Perseroan dan/atau pemilik saldo rekening efek di KSEI, pada tanggal 30 Mei 2022 sampai dengan pukul 16.00 WIB.

7. Dokumen yang diperlukan saat menghadiri Rapat secara langsung:

a. Pemegang Saham atau kuasa Pemegang Saham yang akan menghadiri Rapat dimohon untuk menyerahkan salinan Kartu Tanda Penduduk atau bukti identitas diri lainnya, baik yang memberikan kuasa maupun yang diberi kuasa kepada petugas pendaftaran Perseroan sebelum memasuki tempat Rapat.

b. Bagi Pemegang Saham yang berbentuk Badan Hukum agar membawa salinan (fotocopy) anggaran dasar dan perubahan-perubahannya berikut akta yang berisi susunan pengurus terakhir.

Pemegang Saham yang telah tercatat dalam penitipan kolektif KSEI diminta untuk menyampaikan Konfirmasi Tertulis Untuk Rapat ("KTUR") yang dikeluarkan oleh KSEI kepada petugas pendaftaran Perseroan sebelum memasuki tempat Rapat.

8. Dalam upaya pencegahan dan pengendalian penyebaran Corona Virus Disease (COVID-19), Perseroan menghimbau kepada para Pemegang Saham yang berhak dan akan hadir secara langsung dalam Rapat untuk memberikan kuasa atas kehadirannya termasuk pengambilan suara dengan ketentuan sebagai berikut:

a. Menggunakan formulir surat kuasa yang tersedia pada situs web Perseroan [www.raja.co.id](http://www.raja.co.id), dengan ketentuan sebagai berikut:

i. Scan copy surat kuasa yang telah dilengkapi dan ditandatangani oleh Pemegang Saham berikut dengan dokumen pendukungnya disampaikan terlebih dahulu melalui email ke [corsec@raja.co.id](mailto:corsec@raja.co.id) dan [helpdesk@ficomindo.com](mailto:helpdesk@ficomindo.com) Surat kuasa asli wajib dikirimkan melalui surat tercatat kepada Biro Administrasi Efek Perseroan dan sudah diterima selambat-lambatnya tanggal 21 Juni 2022 pukul 16.00, dengan alamat sebagai berikut:

ke PT Ficomindo Buana Registrar  
Jln. Kyai Caringin No.2-A RT 11/RW 4,  
Kel. Cideng, Kec. Gambir,  
Jakarta Pusat 10150  
Telp: 021-22638327

*Implementation of Electronic General Meeting of Shareholders of Public Companies ("POJK No. 16/2020").*

6. *Shareholders who are entitled to attend the Meeting are Shareholders whose name are registered in the Company's Shareholders' Registry (Daftar Pemegang Saham / DPS) and/or the account holders at KSEI, on May 30, 2022 at 16.00 WIB.*

7. *Documents required when attending the Meeting physically:*

a. *Shareholders and their proxies who will attend the Meeting are required to submit a copy of their Identity Cards or any proof of identity of both the authorizer and the proxy to the Company's registration officer before entering the Meeting venue.*

b. *Shareholders in the form of Legal Entities are required to bring a copy of their articles of association and its amendment and the latest deed of appointment of the board of directors and board of commissioners.*

*Shareholders whose names are registered in the collective deposit KSEI are required to submit a Written Confirmation for the Meeting (Konfirmasi Tertulis Untuk Rapat / KTUR) issued by KSEI to the Company's registration officer before entering the Meeting venue.*

8. *In order to prevent and control the spread of Corona Virus Disease 2019 ("COVID-19"), the Company urge the Shareholders who are entitled to attend the Meeting physically to authorize their presence by way of granting of power attorney including voting with the following provisions:*

a. *By using the power of attorney form available on the Company's website [www.raja.co.id](http://www.raja.co.id), with the following conditions:*

i. *The scanned copy of the power of attorney that has been fully completed and signed by the pertaining Shareholders together with its supporting documents must be submitted to the following emails: [corsec@raja.co.id](mailto:corsec@raja.co.id) dan [helpdesk@ficomindo.com](mailto:helpdesk@ficomindo.com) The original document of power of attorney must be received by the Company's Share Registrar at the latest on June 21, 2022 at 16.00 Western Indonesian Time, at the following address:*

*PT Ficomindo Buana Registrar  
Jln. Kyai Caringin No.2-A RT 11/RW 4,  
Kel. Cideng, Kec. Gambir, Jakarta Pusat  
10150  
Telp: 021-22638327*

- ii. Direktur, Komisaris, atau karyawan Perseroan dapat bertindak selaku kuasa Pemegang Saham dalam Rapat, namun suara yang dikeluarkan selaku kuasa tidak dihitung dalam Pemungutan Suara.
- b. Melalui mekanisme pemberian kuasa secara elektronik ("e-Proxy") melalui Electronic General Meeting System ("eASY.KSEI") – suatu sistem pemberian kuasa yang disediakan oleh KSEI untuk memfasilitasi dan mengintegrasikan surat kuasa dari Pemegang Saham tanpa warkat yang sahamnya berada dalam Penitipan Kolektif KSEI kepada kuasanya secara elektronik melalui situs web <https://akses.ksei.co.id/> selambat-lambatnya tanggal 21 Juni 2022 pada pukul 12.00 WIB. Bagi Pemegang Saham yang akan menggunakan eASY.KSEI dapat mengunduh panduan penggunaannya pada link berikut: <https://www.ksei.co.id/data/download-data-and-user-guide>.
9. Sehubungan dengan telah diterbitkannya surat KSEI No. KSEI-4012/DIR/0521 tanggal 31 Mei 2021 perihal Penerapan Modul e-Proxy dan Penerapan Modul e-Voting pada Aplikasi eASY.KSEI beserta Tayangan Rapat Umum Pemegang Saham, saat ini KSEI telah menyediakan platform e-RUPS untuk pelaksanaan RUPS secara elektronik. Oleh karenanya Pemegang Saham dapat hadir langsung secara elektronik melalui aplikasi eASY.KSEI yang telah disediakan oleh KSEI. Untuk menggunakan aplikasi eASY.KSEI, Pemegang Saham dapat mengakses menu eASY.KSEI yang berada pada fasilitas AKSes <http://akses.ksei.co.id/> dengan memperhatikan ketentuan sebagai berikut:
- a. Pemegang Saham menginformasikan kehadiran secara elektroniknya atau menunjuk kuasanya dan/atau menyampaikan paling lambat pukul 12.00 WIB pada 1 (satu) hari kerja sebelum tanggal Rapat.
- b. Pemegang Saham yang akan hadir atau memberikan kuasanya secara elektronik ke dalam Rapat melalui aplikasi eASY.KSEI wajib memperhatikan hal-hal sebagai berikut:
- i. Proses Registrasi
  - ii. Proses Penyampaian Pertanyaan dan/atau Pendapat Secara Elektronik
  - iii. Proses Pemungutan Suara/Voting
  - iv. Tayangan RUPS
10. Sebelum menentukan keikutsertaan dalam Rapat, Pemegang Saham wajib membaca ketentuan yang disampaikan melalui Panggilan ini serta ketentuan lainnya terkait pelaksanaan Rapat berdasarkan kewenangan yang ditetapkan oleh Perseroan. Ketentuan lainnya dapat dilihat melalui lampiran dokumen pada fitur 'Meeting Info' pada aplikasi eASY.KSEI dan/atau Panggilan Rapat yang terdapat pada situs web Perseroan. Perseroan berhak untuk
- ii. *The Director, Commissioner or employees of the Company are allowed to act as a proxy of the Shareholders in the Meeting, provided that their votes are not counted in the Voting.*
- b. *By using an electronic proxy ("e-Proxy") mechanism through Electronic General Meeting System ("eASY.KSEI") – an electronic power of attorney system provided by KSEI to facilitate and integrate power of attorney from scripless Shareholders whose shares are in KSEI's Collective Custody to their proxies electronically through <https://akses.ksei.co.id> at the latest on June 21, 2022 at 12.00 Western Indonesian Time. For the Shareholders who will use eASY.KSEI may download the user guidance through the following link: <https://www.ksei.co.id/data/download-data-and-user-guide>.*
9. *Following the issuance of KSEI's letter No. KSEI-4012/DIR/0521 dated May 31, 2021 regarding the Implementation of the e-Proxy Module and the Application of the e-Voting Module on the eASY.KSEI Application along with the General Meeting of Shareholders Broadcasting Feature, currently KSEI has provided eRUPS platform to hold GMS electronically. Therefore, Shareholders can attend directly electronically through the eASY.KSEI application provided by KSEI. To use the eASY.KSEI application, Shareholders can access the eASY.KSEI menu located at the AKSes facility <http://akses.ksei.co.id> with due observance of the following provisions:*
- a. *Shareholders shall inform their electronic attendance or appoint their proxies and/or submit no later than 12.00 WIB on 1 (one) working day prior to the date of the Meeting.*
  - b. *Shareholders who will attend or provide their proxies electronically to the Meeting through the eASY.KSEI application must pay attention to the following matters:*
    - i. *Registration Process*
    - ii. *Process for Submitting Questions and/or Opinions Electronically*
    - iii. *Voting Process*
    - iv. *GMS Broadcasting Feature*
10. *Before determining participation in the Meeting, Shareholders must read the provisions conveyed through this invitation as well as other provisions related to the implementation of the Meeting based on the authority determined by the Company. Other provisions can be seen through document attachments in the 'Meeting Info' feature on the eASY.KSEI application and/or the Meeting Invitation found on the Company's website. The Company has the right to*

menentukan persyaratan lain sehubungan dengan keikutsertaan Pemegang Saham atau kuasa Pemegang Saham yang akan hadir dalam Rapat secara fisik.

11. Perseroan menyediakan bahan-bahan acara Rapat pada setiap mata acara Rapat melalui situs web Perseroan [www.raja.co.id](http://www.raja.co.id) dan eASY.KSEI pada link <https://www.ksei.co.id/> yang telah tersedia bagi para Pemegang Saham sejak tanggal Panggilan ini sampai dengan tanggal Rapat. Perseroan tidak menyediakan bahan Rapat dalam bentuk hardcopy pada acara Rapat.
12. Notaris dibantu oleh Biro Administrasi Efek Perseroan, akan melakukan pengecekan dan perhitungan suara untuk setiap mata acara Rapat dalam setiap pengambilan keputusan Rapat atas mata acara tersebut, termasuk suara yang telah disampaikan oleh Pemegang Saham melalui eASY.KSEI sebagaimana dimaksud dalam butir 8 di atas, maupun yang disampaikan dalam Rapat.
13. Untuk mempermudah pengaturan dan tertibnya Rapat, pemegang saham atau kuasa-kuasanya yang sah dimohon dengan hormat telah hadir di tempat Rapat selambat-lambatnya 30 (tiga puluh) menit sebelum Rapat dimulai.
14. Apabila terdapat perubahan dan/atau penambahan materi Rapat atau informasi terkait tata cara pelaksanaan Rapat sehubungan dengan kondisi dan perkembangan terkini yang belum disampaikan melalui Panggilan ini, selanjutnya akan diumumkan pada situs web Perseroan [www.raja.co.id](http://www.raja.co.id)
15. Dalam hal terdapat perbedaan penafsiran informasi yang diberitahukan dalam Bahasa Inggris dengan yang diberitahukan dalam Bahasa Indonesia, informasi yang digunakan sebagai acuan adalah informasi dalam Bahasa Indonesia.

*determine other requirements in relation with the participation of Shareholders or their proxies who will be physically present at the Meeting.*

- 11. The Company provides Meeting agenda materials for each Meeting agenda through the Company's website [www.raja.co.id](http://www.raja.co.id) and eASY.KSEI on <https://www.ksei.co.id/> which will be available to the Shareholders as at the date of this Invitation until the date of the Meeting. The Company will not provide hardcopy Meeting materials.*
- 12. The Notary, assisted by the Company's Shares Registrar, will check and count votes for each Meeting agenda in each Meeting decision-making for such agenda, including those submitted through eASY.KSEI, as elaborated in point 8, and those submitted in the Meeting.*
- 13. To ease the arrangement and for proper order at the Meeting, the Shareholders or their valid proxies are requested to be present at the Meeting venue at least 30 (thirty) minutes before the Meeting starts.*
- 14. Any changes and/or additional information on the Meeting material or information regarding Meeting procedures in relation with the latest conditions or changes that have not been convey through this Invitation, will be published further on the Company's website [www.raja.co.id](http://www.raja.co.id)*
- 15. In the event there is a difference of interpreting the information notified in English Language and the Indonesian Language, the Indonesian Language will be used as a reference of information for such notification*

Jakarta, 31 Mei 2021  
PT Rukun Raharja Tbk.  
Direksi/ Board of Director